

כ"ו ניסן תשפ"ב

27 אפריל 2022

מכרז 04/22 מתן שירותי בקרה על חברות תשתית בפרויקטים

תחבורתיים עבור ממשלת ישראל

מענה לשאלות הבהרה

הערה כללית :

הועדה קראה את מכלול שאלות הבהרה על אילו הנוגעות לתנאי הסף. יובהר, למען הסר ספק ולמעלה מהצורך, כי תנאי הסף נקבעו מלכתחילה בהלימה עם צרכי העבודה והשירותים הנדרשים, כמפורט במכרז זה וכן בהלימה עם התוספת לחוק חובת המכרזים, התשנ"ב – 1992.

מס"ד	מסמך (מכרז) / מפרט השירותים / חוזה / נספח)	עמוד	סעיף	נושא	שאלה	מענה
1	חלק 1	3		כללי	נראה כי יש להוסיף לאחר "חלק 1" בע"מ 3 "פרק א" – נראה כטעות סופר.	מקובל- תוקן בנוסח החדש
2	כלל מסמכי המכרז				מפאת לוח הזמנים הקצר ממועד פרסום המכרז ועד מועד הגשת שאלות ההברה נבקש כי יקבע מועד נוסף לשאלות הבהרה או לכל הפחות לשאלות הבהרה טכניות.	אין שינוי בנוסח הסעיף

3	כלל מסמכי המכרז			<p>נבקש לפרסם ריכוז מועדים קובעים להשלמת ההליך המכרזי קרי מועד משוער לקיום ראיונות ומועד לבחירת הזוכה במכרז.</p>	<p>לא ניתן. על מועד קיום הראיונות תינתן הודעה מראש של לפחות שבוע ימים. כמו כן, יתאפשר מועד נוסף אותו יקבע המשרד, בהתרעה של עד 3 ימים מהמועד הראשון. יובהר כי ככל שאחד משני המראויינים לא יתייצב לראיון למה מהמועדים שנקבעו, יינתן ניקוד "0" לאותו מועמד, לשלב הראיון.</p>
4	<p>חלק 1 תנאי סף להשתתפות במכרז – כללי פרק ב'</p>	<p>8 12 13</p>	<p>4.1.1 6.2 וסעיף 6 בטבלה 6.3.4</p>	<p>הגשת צוותים שונים לשני סלים</p> <p>נבקש לקבל הבהרה לנושא אופן ביצוע הליך הראיונות במקרה של הגשת שני צוותים אחד לכל סל במכרז. האם מדובר בראיון משותף לשני מנהלי הפרויקטים המוצעים או שני ראיונות נפרדים, האם נדרש הצגת שני מקרי בוחן או הצגה משותפת של מקרה בוחן אחד וכד'.</p> <p>בנוסף, נבקש את הבהרתכם ששפת הראיון של היועץ הזר תהיה אנגלית.</p>	<p>הראיונות ייערכו בנפרד, כפי שנעשה בהגשת שתי הצעות שונות</p> <p>הצגת מקרה הבוחן נדרשת ע"י מנהל הפרויקט בכל הצעה.</p> <p>הראיון עם היועץ הזר יתקיים באנגלית.</p>
5	כלל מסמכי המכרז	37-166, 196	כללי	<p>חלק ממסמכי המכרז כוללים עיצוב מובנה, לרבות עמודים הנדרשים להגשה כטבלאות (לדוגמא: אימות מידע וניסיון), נבקש להסיר עיצוב זה המקשה על ערכית מסמכי המכרז, או לחלופין לאפשר הגשת טבלאות אימות מידע וניסיון לא על בסיס מסמכי המכרז המקוריים.</p>	<p>הנספחים הרלוונטיים הנדרשים להגשה (המפרטים ניסיון) – נספח ז' ונספח ח', יעלו לאתר בקובץ בפורמט "word", באחריות המציע לוודא כי לא ייערך שינוי בנספחים, להוציא את שנדרש ממנו למלא.</p> <p>ככל שתהא סתירה בין מסמכי המכרז שפורסם לבין הנוסח שיוגש, הרי שהוועדה שומרת לעצמה את הזכות לעשות שימוש בסמכויותיה אשר בסעיף 7 למכרז, נוסף על כל סמכות אחרת המוקנית לה על פי דין.</p>
6	כלל מסמכי המכרז		כללי	<p>נבקשם לפרסם את מסמכי המכרז בפורמט WORD מוגן ופתוח למילוי ועריכה בהקדם האפשרי על מנת לאפשר תחילת עבודה על הכנת הצעה.</p>	
7	כלל מסמכי המכרז		כללי	<p>כמו כן נבקש לוודא כי לאחר פרסום תגובתכם להבהרות במידה ויוחלט על שינויים במסמכי המכרז יפורסמו מסמכי מכרז מעודכנים, בצורה מלאה לצורך הגשה כולל כלל הטפסים וטיטות</p>	<p>מקובל. באתר יועלה נוסח מעודכן הכולל שינויים ומחייב את כלל המציעים.</p>

	החוזה לרבות עימוד מסמכי המכרז מחדש.					
8	כלל מסמכי המכרז	ניסיון מוכח - תנאי סף מקצועיים, תצהירי ניסיון לכלל אנשי צוות הליבה				אין שינוי בנוסח הסעיף.
9	חלק 1 – תנאי המכרז פרק ב' – הליכי המכרז נספחים - ז' ו-ח'	תנאי סף ניסיון ניקוד איכות ניסיון	4.3.1.3 4.3.2.3 4.3.3.3 4.3.4.3	9-10 11 75-62		לא כולל מע"מ.
10	חלק 1 – תנאי המכרז פרק ב' – הליכי המכרז	תנאי סף מקצועיים	6.2	11		אין שינוי בנוסח הסעיף.
11	חלק 1 – תנאי המכרז פרק ב' – הליכי המכרז נספח - ז'	תנאי סף מקצועיים מנהל הפרויקט	4.3.1.3 ב'	9-10 62-63		אין שינוי בנוסח הסעיף.
12	חלק 1 – תנאי המכרז	תנאי סף מקצועיים יועץ זר	4.3.4.1	10		אין שינוי בנוסח הסעיף.

<p>אין שינוי בנוסח הסעיף .</p>	<p>נבקש כי נוסח סעיף זה ישונה לתנאי הסף התאום את תנאי הסף למנהל הפרויקט, בהנחה וקיים הניסיון העונה על שאר תנאי הסף. הנוסח המוצע הינו – בעל תואר אקדמאי ראשון לפחות באחד או יותר מהתחומים הבאים : כלכלה/מנהל עסקים/חשבונאות/ מקצועות ההנדסה.</p>	<p>תנאי סף מקצועיים ראש צוות בקרת חשבונות</p>	<p>4.3.3.2</p>	<p>10 71-72</p>	<p>חלק 1 – תנאי המכרז פרק ב' – הליכי המכרז נספח - ז'</p>	<p>13</p>
<p>מקובל. ההפניות הן : 4.3.1.2 להפניה בעמ' 65 לסעיף 4.3.2.3 להפניה בעמ' 69 לסעיף</p>	<p>נראה כי קיימת אי התאמה בין מספור הסעיפים במסמכי המכרז למספור הסעיפים בטבלאות. לדוגמא – עמ' 65 סעיף 2 – נראה כי הפנייתכם היא למס' סעיף 4.3.1.2 ולא לסעיף 4.3.2.1. דוגמא נוספת – עמ' 69 - נראה כי הפנייתכם היא למס' סעיף 4.3.2.3 ולא לסעיף 4.3.1.3.</p>	<p>תצהיר ניסיון טבלת פירוט ניסיון</p>	<p>2 טבלה</p>	<p>65 69</p>	<p>נספח ח'</p>	<p>14</p>
<p>ראה נוסח המכרז המעודכן.</p>	<p>כותרת המסמך להלן המופיעה בשפה העברית - פירוט יועץ זר (להסעת המונים) לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף לפי סעיף 4.3.4.2 ו- 4.3.3.3 ואמות מידה לפי סעיף 2.6 – שורה 4 בטבלה, כך שניתן להוסיף שורות במידת הצורך לטבלה. נבקש כי הכותרת תוחלף לכותרת בשפה האנגלית וכלל המסמך יהיה כולו בשפה האנגלית. כל זאת לאור העובדה כי מסמך זה אמור להיחתם ע"י היועץ הזר ומי מטעמו. מניסיון העבר מבקשים כי כל המסמך יהיה באנגלית לרבות הכותרת. כמו כן, נבקש לקבל את קובץ זה כמו כלל מסמכי המכרז בפורמט WORD מוגן פתוח למילוי.</p>	<p>תצהיר ניסיון יועץ זר</p>	<p>4.3.4.2</p>	<p>74</p>	<p>נספחים – ח' Affidavit – Foreign Team Manager</p>	<p>15</p>
<p>https://www.oecd.org/</p>	<p>נבקש הגדרה ברורה למונח OECD countries אול לחלופין ע"י הוספת נספח רשימת המדינות הנחשבות ל</p>	<p>תנאי סף מקצועיים יועץ זר תצהיר ניסיון</p>	<p>4.3.4.2</p>	<p>10</p>	<p>חלק 1 – תנאי המכרז</p>	<p>16</p>

				74	נספחים – ח' Affidavit – Foreign Team Manager	
ראה רשימת המדינות המשתייכות לארגון ה-OECD באתר הרשמי. מצ"ב קישור.	OECD countries במ יחשב ניסיון היועץ הזר כניסיון רלוונטי למכרז זה.	יועץ זר				
אין שינוי בנוסח הסעיף.	נבקש כי כלל הפירוט המופיע בשפה העברית בסעיף 4.3.4.2 יופיע כולו בשפה האנגלית בנספח ח' בטבלת הפירוט בה נדרש לפרט ניסיון זה. Affidavit – Foreign Team Manager תחת הכותרת Experience . כמו כן, נבקש כי יוכר כניסיון היועץ הזר פרויקטי מערכות מסילתיות כגון: חשמול, איתות וכד'.	תנאי סף מקצועיים יועץ זר תצהיר ניסיון יועץ זר	4.3.4.2	10 74	חלק 1 – תנאי המכרז נספחים – ח' Affidavit – Foreign Team Manager	17
אין שינוי בנוסח הסעיף.	כמו כן נבקש להבהיר אם דרושה התייחסות היועץ הזר במצגת הנדרשת. כמו כן נבקש לקבוע מקסימום עמודים למצגת והגבלת גודל הפונט. כמו כן, נבקש את הבהרתכם האם חריגה מכמות השקפים תהווה עילה לפסילה או הפחתת ניקוד.	שאלות מקצועיות דוגמאות	1,2,3	114	נספח טז' 2	18
ראה נספח טז' 2 גודל הפונט יהא בין גודל 14 עד גודל 18 בכתב "David" ככל שיוצגו שקפים מעבר לארבעת השקפים שנקבעו לכל שאלה בנספח, לא יובאו בחשבון ולא תתאפשר הצגתם.	כמו כן נבקש להבהיר אם דרושה התייחסות היועץ הזר במצגת הנדרשת. כמו כן נבקש לקבוע מקסימום עמודים למצגת והגבלת גודל הפונט. כמו כן, נבקש את הבהרתכם האם חריגה מכמות השקפים תהווה עילה לפסילה או הפחתת ניקוד.	שאלות מקצועיות דוגמאות	1,2,3	114	נספח טז' 2	19
תיקון נוסח אמת מידה 4 בסעיף 6.2: על כל פרויקט העונה על תנאי הסף שבסעיף 4.3.4.2 מעבר לזה שהוגש לצורך עמידה בתנאי הסף ומעל 300 מיליון דולר לפחות, יינתן ניקוד של 2 נקודות לכל פרויקט ועד 10 נקודות לכל היותר (7 פרויקטים בסה"כ העונים על תנאי הסף כאמור, ינוקדו מלוא הניקוד בסך 10 נק'). ראה שינוי בנוסח המכרז המעודכן	יש סתירה או לכל הפחות אי בהירות מהותית בין סעיף 4.3.4.2 (עמוד 10 למכרז) לבין אמת מידה מס' 4 (עמוד 11 למכרז). ראשית, מס' ההפניה באמת מידה 4 ("שבסעיף 4.3.4.1") – מוטעית. צריך להיות, ככל הנראה, סעיף 4.3.4.2. בנוסף, מבחינה מהותית, לא ברור כיצד ניקוד עבור כל פרויקט מזכה ב- 6	ניסיון היועץ הזר	2.6	11	תנאי מכרז	20

	נקודות ובאותה נשימה עבור 6 פרויקטים יינתנו 10 נקודות. בנוסף, נבקש להבהיר מה גודל הפרויקט המזכה בניקוד. נבקש להבהיר את הסעיף.					
21	תנאי המכרז	9	4.3.1.3	תנאי סף מנהל הפרויקט	האפשרות החלופית לתנאי סף למנהל פרויקט – נבקש למחוק את המילים "ניהול עקיף". לא מצאנו בהוראות המכרז אפשרות לניסיון בניהול עקיף ובדרך של קל וחומר ראוי ונכון שמנהל הפרויקט, הדמות המשמעותית ביותר, יהיה בעל ניסיון בניהול ישיר, בדווקא. ניהול עקיף לא ישקף את הדרישות והצרכים ממנהל הפרויקט של ההתקשרות.	אין שינוי בנוסח הסעיף.
22	תנאי המכרז	16	7.16	סמכויות ועדת מכרזים	האפשרות המסורה בסעיף להקדמת המועד האחרון להגשת הצעות צריכה להיות בצורה סבירה ותוך פרק זמן שיאפשר למציע להתארגן להגשת הצעות.	לשימת לב המועד האחרון להגשת הצעות נדחה ליום 22.5.2022 בשעה 12:00.
23	תנאי המכרז	19	10.6	תכולת ההצעה	נבקש לקבל נוסח מובנה של תצהיר לעמידה בהוראות הסעיף.	קיים- נספח ב' בעמ' 55
24	תנאי המכרז	20	10.22.1.1	תעריף חודשי	א. יש אי בהירות בכל הנוגע לתמורה עבור היועץ הזר – מצד אחד, התעריף החודשי הקבוע מתייחס גם ליועץ הזר המוגש בהצעה כחלק מצוות הליבה (סעי' 10.22.1.1) ומצד שני מצוין תשלום נפרד ליועץ הזר שלא כלול בצוות הליבה(סעי' 20.2.1.1 ו- 20.2.2). ב. האם היועץ הזר כלול בצוות הליבה לרבות לעניין התשלום החודשי הקבוע?	המילים "היועץ הזר" מסעיף 10.22.1.1, יימחקו. ראה שינוי בנוסח המכרז המעודכן

25	תנאי המכרז	26	20.2.3.1	תמורה	נבקש לקבוע כי חישוב שעות העבודה יכלול גם את ימי הטיסה בהם מגיע היועץ הזר ו/או שב למקומו.	אין שינוי בנוסח הסעיף
26	תנאי המכרז	27	21	פיצויים מוסכמים	הפיצויים שנקבעו בחלקם הינם בלתי מידתיים. נבקש לקבוע פיצויים מוסכמים באופן מידתי.	אין שינוי בנוסח הסעיף
27	מפרט השירותים	37	2.1.10	תמורה ליועץ הזר	מבוקש לאשרר כי התשלום השנתי ליועץ הזר לא יפחת מ- 500 שעות עבודה כאמור בסעיף זה ולא כפי שעשוי להתפרש מסעיף 20.2.2.4 למכרז (עמ' 25)	מקובל, ככתוב בסעיף, מינימום 500 שעות עבודה לשנה
28	מפרט השירותים	39	4.2	השכלת יועץ מערכות תקשורת וחשמל	נבקש לאפשר גם השכלה בהנדסת חשמל (טבעי וטבעי ומתבקש יותר לנוכח דרישות התפקיד).	מקובל, ראה שינוי בנוסח המכרז המעודכן
29	מפרט השירותים	48	11	מנגנון תמריצים	נבקש לקבוע בגוף ההסכם את מנגנון התמריצים ולא רק במסגרת מסמכי המכרז	אין שינוי בנוסח הסעיף.
30	חוזה	107	21.1.2	טעות טכנית	מבוקש להוסיף המילים: "היועץ זר".	ראה שינוי בנוסח המכרז המעודכן.
31	חוזה	108	21.1.6.1	טעות טכנית	נראה שצריך לתקן: 21.1.1 ו 21.1.3 בהתאמה במקום הרשום.	מקובל, ובכלל זה, נספח ההצמדה שונה והותאם לנספח ב/2 בהוראת התכ"מ 7.3.2 – "כללי הצמדה בהתקשרויות". ראה שאלה 76. ראה שינוי בנוסח המכרז המעודכן
32	חוזה	108	21.1.7.1	מנגנון הצמדה ליועץ הזר	מבוקש להצמיד התשלום ליועץ הזר ממועד תחילת תקופת ההתקשרות.	מקובל, מועד ההצמדה יהא מועד החתימה על הסכם התקשרות. ובכלל זה, נספח ההצמדה שונה והותאם לנספח ב/2 בהוראת התכ"מ 7.3.2 – "כללי הצמדה בהתקשרויות". ראה שאלה 76. ראה שינוי בנוסח המכרז המעודכן
33	כללי	51-92	נספחים	נספחים טופס הצעה ונספחים א'-ט"ז	בקש לקבל את נספחי המכרז בקובץ WORD על מנת שנוכל למלא אותם בצורה מסודרת וברורה.	ראה תשובה לשאלה 5

<p>המועד האחרון להגשת ההצעות נדחה ליום 22.5.2022 בשעה 12:00.</p>	<p>אנו נמצאים עדיין בתקופת קורונה בה חלק מהעובדים חולים. בנוסף, המועד שנקבע להגשת ההצעות למכרז חל מיד לאחר חג הפסח. כך יוצא, כי הזמן בפועל להכין את ההצעה, שהינה מלאכה מורכבת הכוללת דרישות רבות, הינו קצר ביותר, באופן בלתי סביר. נבקש, אפוא, להאריך את המועד האחרון להגשת הצעות ב- 30 ימים נוספים, לפחות, וזאת על מנת שנוכל להגיש הצעה ראויה.</p>	<p>שינוי מועדים קובעים למכרז</p>	<p>3</p>	<p>8</p>	<p>מכרז</p>	<p>34</p>
<p>מקובל. בהתאם לסעיף ניגוד עניינים. לגבי בקרת החשבונות בלבד- רק במקרים בהם מדובר בחברת בקרה אשר מבצעת שירותי בקרה מתוקף זכייתה במכרז 06/16 "למתן שירותי בקרה על פרויקטים תחבורתיים עבור משרד התחבורה והבטיחות בדרכים", ובלבד שלא סותר את סעיף ניגוד העניינים.</p>	<p>האם מציע שמבצע בקרת חשבונות על גוף תשתית אחר יכול לזכות במכרז זה ולהמשיך בבקרת החשבונות? האם מציע שמבצע בקרת על בגוף תשתית אחר יכול לזכות במכרז זה?</p>	<p>כללי</p>	<p>1.3</p>	<p>3</p>	<p>כללי</p>	<p>35</p>
<p>לא. אין שינוי בנוסח הסעיף.</p>	<p>האם אפשר שמנהל הפרויקט ישמש גם כאחד מבעלי התפקידים בנוספים בצוות הליבה?</p>	<p>תנאי סף</p>	<p>4.3</p>	<p>9</p>		<p>36</p>
<p>אין שינוי בנוסח הסעיף.</p>	<p>אנא אשרו כי "מקצועות ההנדסה" כוללים גם "הנדסאי"</p>	<p>מנהל פרויקט</p>	<p>4.3.1.2</p>	<p>9</p>		<p>37</p>
<p>אין שינוי בנוסח הסעיף. אין הלימה בין המבוקש לתחומי הבקרה הנדרשים</p>	<p>על מנת לאפשר למגוון רחב יותר של מציעים להגיש הצעתם למכרז, נבקש לכלול בהגדרה של "פרויקט" גם את תחום מסלולי ההמראה והנחיתה, שכן בתחום זה קיים דמיון רב בעבודות המבוצעות בפרויקטים של דרכים, כבישים, נתיבים ומסלולים בלעדיים</p>	<p>הגדרת "פרויקט"</p>	<p>2</p>	<p>6</p>	<p>מכרז</p>	<p>38</p>

	של תחבורה ציבורית, קל וחומר לעניין של נמלי ים שהם חלק ממכרז זה.					
39	מכרז	9	4.3.1.3	תנאי סף מקצועיים - מנהל הפרויקט	בחלופה א' - נדרש כי מנה"פ יהיה "בעל ניסיון מוכח בניהול ישיר של התכנון או בניהול ישיר של הפרויקט" או בניהול ישיר של בקרה הנדסית בפרויקט" אולם, בחלופה ב' נראה כי נשמטה התוספת "או בניהול ישיר של בקרה הנדסית". ככל הנראה נפלה טעות סופר, נבקש כי תעודכן התוספת הנ"ל, (ואם לא נפלה טעות סופר נבקש לתקן כך שתתוסף התוספת הנ"ל) שכן המכרז הינו מכרז למתן שירותי בקרה.	אין שינוי בנוסח הסעיף. למען הסר ספק, ניהול ישיר ו/או עקיף בפרוייקטים כולל, בין השאר, ניהול תכנון, ניהול פרויקט וניהול בקרה הנדסית.
40	מכרז	10	4.3.2	תנאי סף מקצועיים - ראש צוות בקרת חשבונות	נבקש כי יתווספו לדרישות ההשכלה, גם תחומים אקדמיים נוספים כגון כלכלה, מנהל עסקים, ניהול, מדיניות ציבורית, הנדסת תעשייה וניהול וכו'.	אין שינוי בנוסח הסעיף.
41	מכרז - פרק ב' הליכי המכרז	11	סעיף 1 מנה"פ	אמות מידה	בהמשך לבקשתנו בנוגע לסעיף 9 חלופה ב', נבקש כי ניהול ישיר של בקרה הנדסית ייכלל גם בסעיף זה ואף יינתן לו ניקוד באמות המידה.	אין שינוי בנוסח הסעיף.
42	חלק 2 מפרט השירותים	39	4.2	פירוט השכלת יועץ מערכות תקשורת וחשמל	נבקש כי לצורך השכלת יועץ מערכות תקשורת וחשמל תוכר גם השכלה בהנדסת חשמל ו/או הנדסת תעשייה וניהול (מערכות מידע) שאלו מקצועות רלוונטיים יותר לדיסציפלינה הנדרש מאשר הנדסת אזרחית	ראה תשובה סעיף 28. מקובל
43	תנאי המכרז	10	4.3.3.3	ראש צוות בקרת חשבונות	נבקש לעדכן את הסעיף, כך שראש צוות בקרת החשבונות יוכל להציג תואר בכלכלה לצורך עמידה בתנאי הסף	אין שינוי בנוסח הסעיף. ראה תשובה סעיף 40
44	תנאי המכרז	10	4.3.4.2	יועץ זר	בסעיף זה, הנכם מבקשים מהיועץ הזר להציג פרויקטים אשר משך זמן התכנון והביצוע שלהם (פרויקטי תחבורה מסילתית) הינו ארוך.	אין שינוי בנוסח הסעיף. למען הסר ספק, תשומת לב לעניין כלל תנאי הסף, ניתן להציג פרויקטים אשר מועד תחילתם

						לכן, נבקש לשנות את התקופה שבה ניתן להוכיח את הניסיון החל משנת 2005.	היה לפני התאריך ממנו ייספרו שנות הניסיון לעניין עמידה בתנאי הסף. אין באמור לשנות את הגדרת סיום הפרוייקט, כפי שנקבע בנוסח המכרז.
45	תנאי המכרז	11	טבלת אמות מידה סעיף 4	ניסיון מנהל הפרוייקט	נבקש כי בסעיף זה חלקיות שנה תקבל ניקוד יחסי.	אין שינוי בנוסח הסעיף .	
46	תנאי המכרז	11	טבלת אמות מידה סעיף 4	ניסיון יועץ זר להסעת המונים	בסעיף זה, הנכם מבקשים מהיועץ הזר להציג פרויקטים אשר משך זמן התכנון והביצוע שלהם (פרוייקטי תחבורה מסילתית) הינו ארוך. לכן, נבקש להקטין את מספר הפרוייקטים מבקשים להציג בסעיף זה לשלושה פרויקטים.	אין שינוי בנוסח הסעיף. ראו תשובה לשאלה 20	
47	תנאי המכרז	25	20.2.2.4	תמורה עבור עבודת היועץ הזר	נבקש לעדכן את תעריף המקסימום של היועץ הזר כך שיעמוד על 1,000 ש"ח לשעה (לא כולל מע"מ).	אין שינוי בנוסח הסעיף .	
48	מפרט השירותים	39	4.2	צוות הליבה	נבקש לשנות את תנאי הסף של בעלי התפקידים המפורטים בטבלה – כך שניתן יהיה להציג 5 שנות ניסיון במהלך ה- 15 שנים האחרונות.	אין שינוי בנוסח הסעיף.	
49	מכרז	10	4.3.1.4	ניסיון מנהל הפרוייקט	האם ניתן לשנות את ניסיון מנהל הפרוייקט בניהול צוות עובדים כך שניסיון יהיה לשנתיים כאמור אולם מיום 01.12.2013?	אין שינוי בנוסח הסעיף .	
50	מכרז	10	4.3.2.4	ניסיון אחראי בקרת על	האם ניתן לשנות את ניסיון אחראי בקרת על בניהול צוות עובדים כך שניסיון יהיה לשנתיים כאמור אולם מיום 01.12.2013?	אין שינוי בנוסח הסעיף .	
51	מכרז	10	4.3.3.4	ניסיון ראש צוות בקרת חשבונות	האם ניתן לשנות את ניסיון ראש צוות בקרת חשבונות בניהול צוות עובדים כך שניסיון יהיה לשנתיים כאמור אולם מיום 01.12.2013?	אין שינוי בנוסח הסעיף.	

52	מכרז	10	4.3.4.2	ניסיון יועץ זר	האם ניתן לשנות את היקף ניסיון היועץ הזר לסך מצטבר של 100 מיליון דולר בשני פרויקטי תחבורה מסילתית כהגדרתם במכרז?	אין שינוי בנוסח הסעיף
53	מכרז	11	6.2 (4)	אמות מידה ניסיון יועץ זר	האם ניתן לשנות את הניקוד בגין היקף ניסיון היועץ הזר כמוצע להלן? על כל פרויקט העונה על תנאי הסף שבסעיף 4.3.4.1 מעבר לזה שהוגש לצורך עמידה בתנאי הסף ומעל 100 מיליון דולר ארה"ב לפחות, יינתן ניקוד של 5 נקודות לכל פרויקט ועד 10 נקודות (2 פרויקטים בסה"כ העונים על תנאי הסף כאמור, ינוקדו מלוא הניקוד בסך 10 נק').	אין שינוי בנוסח הסעיף ראה תשובה לשאלה 20
54	מכרז	8 ו-9	4.1.1, 4.2.18	ערבות	בסעיף 4.1.1 רשום "מציע יוכל להגיש הצעות שונות לכל סל או אותה הצעה". נבקש להבהיר האם המציע נדרש להגיש כפל ערבות במידה ויבחר להציע הצעות שונות או שמא ערבות אחת מספיקה על מנת להציע שתי הצעות, קרי לשני הסלים?	מקובל. מאחר וכל מציע יכול לזכות רק בסל אחד, די בצירוף ערבות מכרז יחידה אשר תעמוד להצעת המציע בסל אחד או יותר.
55	מכרז	8	4.1.4	ניסיון מקצועי	בסעיף 4.1.4 רשום "ניסיון מקצועי המוצג בהצעה הן עבור המציע והן עבור נותני השירותים המוצעים", האם ניתן להשתמש באותו הפרויקט עבור הצגת ניסיון של אנשי צוות שמילאו תפקידים שונים בפרויקט? התפקידים והניסיון יוצגו בהתאם לסעיף 6.2 ולטבלת הניסיון המופיעה בסעיף זה.	מקובל.
56	מכרז	11 ו-12	6	הוספת ניקוד בריאיון למציע ו/או בקר העל	בסעיף 6 העוסק בבדיקת ההצעות, ובתוכו בסעיף 6.2 (בעמוד 11) מוצגת טבלה ובתוכה בסעיף 6 (בעמוד 12) רשום הניקוד בראיון. אנו מבקשים שהמציע ו/או בקר העל יצורפו לראיון ויקבלו ניקוד בראיון. נסביר כי במצב הקיים, מלא הניקוד בראיון במכרז הוא למנהל הפרויקט וליועץ הזר ולדעתנו יש מקום לראיין גם את בקר	אין שינוי בנוסח הסעיף.

	העל והמציע שהם פונקציות חשובות ושונות במכרז.					
57	מפרט השירותים	37	2.1.9	העסקת יועץ	בסעיף 2.1.9 נדרשת העסקת "יועץ מתכנן דרכים קונסטרוקציה ותנועה". מדובר בשני יועצים בתחומים שונים ועל כן מבקשים כי יופרדו שעות הייעוץ ותעשה הפרדה בייעוץ (הדגשה לאבן דרך נוספת – יועץ נוסף).	אין שינוי בנוסח הסעיף.
58	מפרט השירותים	37	3		בכל הסעיפים הקטנים 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5 ו-3.6, אנו מבקשים להחליף את המילה "מנהל הפרויקט" במילים: "מנהל הפרויקט ו/או מנהל המציע (כאשר הוא עונה במלואם לדרישות תנאי הסף של מנהל הפרויקט)" וזאת היות ולמנהל המציע האחריות המלאה לכלל ההתחייבויות במכרז.	אין שינוי בנוסח הסעיף.
59	מכרז	10	4.3.3	ראש צוות בקרת החשבונות	מתבקש להוסיף לסעיף 4.3.3.2 כי ראש צוות בקרת החשבונות יוכל להיות בעל תואר בכלכלה ו/או בעל תואר בהנדסה אזרחית ורישום בפנקס המהנדסים.	אין שינוי בנוסח הסעיף. ראה תשובה 40
60	המכרז	9	4.3	הגדרה של ניהול הפרויקט	לכאורה קיימות שתי חלופות לתנאי סף ואיכות של מנהל פרויקט ("ניהול ישיר" ו"ניהול ישיר/עקיף" וקיימת הפניה לסעיף ההגדרות שבו אמורות חלופות אלו להיות מוגדרות אך בפועל - בסעיף ההגדרות קיימת הגדרה לניהול פרויקט אך לא מוגדרים ניהול ישיר וניהול עקיף. יש להבהיר	אין שינוי בנוסח הסעיף.
61	המכרז			תקן איזו 9001 לחברת בקרה	לא מצאנו במכרז דרישה לעמידה בתקן איזו 9001. זו נראית כדרישת מינימום במכרז מסוג זה. האם ההשמטה היא בטעות? אם לא – מוצע לתת ניקוד נוסף למציע העומד בתקן.	ראה נספח טז/4 - דרישות אבטחת מידע.
62	המכרז	10	4.3.2-4.3.3	דרישות סף	בחברתנו עובדים מעולים בעלי עשרות שנות ניסיון אך ללא תואר בהנדסה אזרחית (שלפני 40-30 שנה, כאשר הם נכנסו לעבודה, לא נדרש עדיין). אנו	אין שינוי בנוסח הסעיף.

	מבקשים לתקן את דרישות ההשכלה של אחראי בקרת העל ושל ראש צוות בדיקת החשבונות כך ש-15 שנות ניסיון בבקרה ו/או ניהול פרויקטים יחשבו כתחליף לתואר בהנדסה אזרחית.					
אין שינוי בנוסח הסעיף .	לא מצאנו בהגדרות המכרז איש צוות האחראי להקלדת תוצאות הבקרה אל מערכות משרד התחבורה. בהתחשב בהיקף נראה כי יש צורך בשניים כאלה.	צוות הפרויקט			המכרז	63
אין שינוי בנוסח הסעיף .	65% לאיכות זה מעט מאוד ועלול לגרום לבחירה בספק לא איכותי בשל מחירו הנמוך. המקובל בתחום זה הוא 80% לאיכות (כך למשל היה במכרזי הרכבת, נת"י ונת"ע האחרונים לבחירת חברות בקרה שלהן). מוצע לתקן ל-80%.	דרוג הצעות	5.1	11	המכרז	64
אין שינוי בנוסח הסעיף .	הנספח מתאר בפירוט מגוון גדול מאוד של בקרות שכבר נעשות פעמיים בדרגים הקודמים (על ידי מנהל הפרויקט ועל ידי חברת הבקרה של גוף התשתית עצמו). כיוון שכך – הסיכויים שהבקרה תעלה ממצאים חדשים הם קטנים, וגם אם הם יתגלו – זה יקרה הרבה אחרי שהנזקים נעשו. מצד שני – הנספח כלל אינו עוסק בבקרת נהלי העבודה של חברת התשתית ומנהל הפרויקט והקבלן מטעמה, למרות שדווקא אלו המקומות בהם ניתן להשיג ערך רב. להלן מספר דוגמאות: חוזים – חוזי ההתקשרות של קבלן, מנהל פרויקט ומתכנן אינם מסונכרנים זה עם זה. חלק מסעיפי החוזים אינם הגיוניים ואף אינם חוקיים וגורמים לעיכובי ענק ולעלויות עצומות (לדוגמה – כל חוזי ה-DB בישראל הם עד כדי כך	מטלות הבקרה		115	נספח טז'3	65

<p>בלתי הגיוניים שאף חברת תשתית אינה עובדת לפיהם, תוך שכולן מפירות את החוזה ואת החוק!!!)</p> <p>חוזה אחיד – לכל אחת מהחברות חוזה משלה. כל החוזים הם ווריאנטים של חוזה מדף 3210 הממשלתי שהוכנסו בו שינויים מרובים. מרבית השינויים האלו קלקלו את החוזה המקורי, שינו את מאזן הסיכונים בין הקבלן למזמין, והם גורמים לנזק עצום למדינה ולקבלנים כאחד.</p> <p>לוחות זמנים – לוחות הזמנים בנויים כך שהם משמשים בעיקר לשם ייצור דרישות כספיות של קבלנים ולא לשם השלמת הפרויקט במועד.</p> <p>התמריצים החוזיים – מרבית התמריצים החוזיים מכוונים אל הקבלן בלבד בעוד שהשפעת המתכננים ומנהל הפרויקט על עלות הפרויקטים ומשך הביצוע שלהם היא משמעותית לא פחות. המצב שנוצר נותן יתרון כלכלי למנהל פרויקט ומתכנן העושים את המינימום ופחות ממנו.</p> <p>בקרת חשבונות – ברוב חברות התשתית בקרת החשבונות נעשית רק בסיום הפרויקט, ובקרת הלו"ז נעשית רק לאחר שנוצרת בו חריגה ניכרת ולאחר שכבר אין אפשרות לשפר את המצב.</p> <p>מערכת המחשב – ברוב חברות התשתית מערכת המחשב תומכת בביצוע מטלות החברה באופן חלקי בלבד (ולעיתים קרובות – חלקי מאוד). הנהלת חשבונות במיליארדים נעשית באמצעות קבצי אקסל מקומיים, נתונים חשובים אינם נשמרים כלל (למשל – בנת"י הקלדת חשבון חודשי דורסת את נתוני החשבון הקודם...),</p>					
--	--	--	--	--	--

	<p>נתוני לוי'ז ותכתובת חוזית נשמרים רק במערכות קבצים מקומיות ובלתי מקושרות, ועוד.</p> <p>אפשר להמשיך את הרשימה הזו על פני עמודים רבים. השורה התחתונה היא שאנו מציעים לקבוע נוהלי בקרה אחרים מאלה הרשומים במכרז. נשמח מאוד אם תאפשרו במסגרת המכרז לחברות הבקרה להציע מפרט בדיקות שונה ולאחר שהוא יאושר על ידכם – לבצע אותו. הנוסח המוצע:</p> <p>"על אף האמור בנספח טז'3 רשאי יהיה המציע הזוכה להציע מפרט בקרה שונה ובמידה ומפרט זה (או חלקים ממנו) יאושר על ידי המזמין, הוא יבצע את הבקרה על פי המפרט שהציע."</p>					
66	מכרז	3	1.3	סלים	<p>בשל האפשרויות הרבות לחשש לניגוד עניינים נבקש להפריד בין החברות שבסלים ולהציע להגיש קומבינציה של בקרה בהתאם למצב ניגוד עניינים של המציע</p>	<p>אין שינוי בנוסח הסעיף.</p>
67	מכרז	3	1.3	סלים	<p>נבקש לאשר השתתפות גם אם המציע נותן שירותים לאחת החברות המבוקרות במידה שאין מדובר בשירותי ניהול או תכנון אלא יעוץ על ובתנאי שתהיה הפרדה בין הצוותים ככל ותהיה זכייה.</p>	<p>אין שינוי בנוסח הסעיף.</p>
68	מכרז	3	1.3	סלים	<p>במידה והמציע נותן שירותים לגוף המבוקר, בפרויקט יחיד, נבקש לאפשר השתתפות במכרז ע"י גריעת הפרויקט מתכולת הבקרה. וזאת למניעת ניגוד עניינים.</p>	<p>אין שינוי בנוסח הסעיף.</p>
69	מכרז	3	1.3	סלים	<p>נבקש לאפשר השתתפות במידה שהמציע נותן שירותים למבוקר בפרויקט יחיד ובהיקף נמוך ועם אפשרות להסיר את הפרויקט בו יש חשש לניגוד עניינים מרשימת הפרויקטים לבקרה</p>	<p>אין שינוי בנוסח הסעיף.</p>

70	מכרז	9	4.2	תנאי סף למציע	המכרז אינו כולל תנאי סף מקצועיים למציע, על אף שמדובר בתכולה רבה ומורכבת. מבקשים להגדיר תנאי סף של 3 שנות ניסיון דומה למציע בבקרה הנדסית ובהיקפים כספיים משמעותיים.	אין שינוי בנוסח הסעיף.
71	מכרז	9	4.3.1	תנאי סף למנה"פ	מבקשים להגדיר לעניין תנאי סף למנה"פ, ניסיון של 3 שנים בבקרה	אין שינוי בנוסח הסעיף.
72	מכרז	10	4.3.2	אחראי בקרת על	מבקשים לאפשר גם לאדריכל ו/או למתכנן ערים לשמש כאחראי בקרת על ובתנאי שלו הניסיון הנדרש במכרז זה	אין שינוי בנוסח הסעיף.
73	מכרז	10	4.3.3	ראש צוות בקרת חשבונות	מבקשים לאפשר גם לבעלי תואר בניהול ו/או רו"ח לשמש ראש צוות בקרת חשבונות ובתנאי שלו הניסיון הנדרש במכרז זה	אין שינוי בנוסח הסעיף. ראה תשובה לשאלה 40
74	מכרז	11	6.2	ניקוד למציע	טבלת הניקוד לאיכות איננה כוללת אמות מידה למציע. מאחר שמדובר בעבודה מורכבת המחייבת ניסיון של 3 שנים למציע ולא רק של אנשי הצוות - נבקש להוסיף ניקוד משמעותי בטבלת אמות המידה למציע, בהיקפים דומים לתכולת העבודה של מכרז זה.	אין שינוי בנוסח הסעיף.
75	מכרז	10	4.3.4	יועץ זר	בקשתנו הינה לאפשר הגשת יועץ עם ניסיון כמתואר במכרז, אולם בישראל ולא במדינות ה-OECD	אין שינוי בנוסח הסעיף.
76	חווה	108	21.1.7.1	מנגנון הצמדה	סעיף חדש לנוסח המכרז	ראה נוסח המכרז המעודכן.
77	מכרז	4	1.3	תקופת צינון	סעיף חדש לנוסח המכרז	ראה נוסח המכרז המעודכן.

ועדת המכרזים